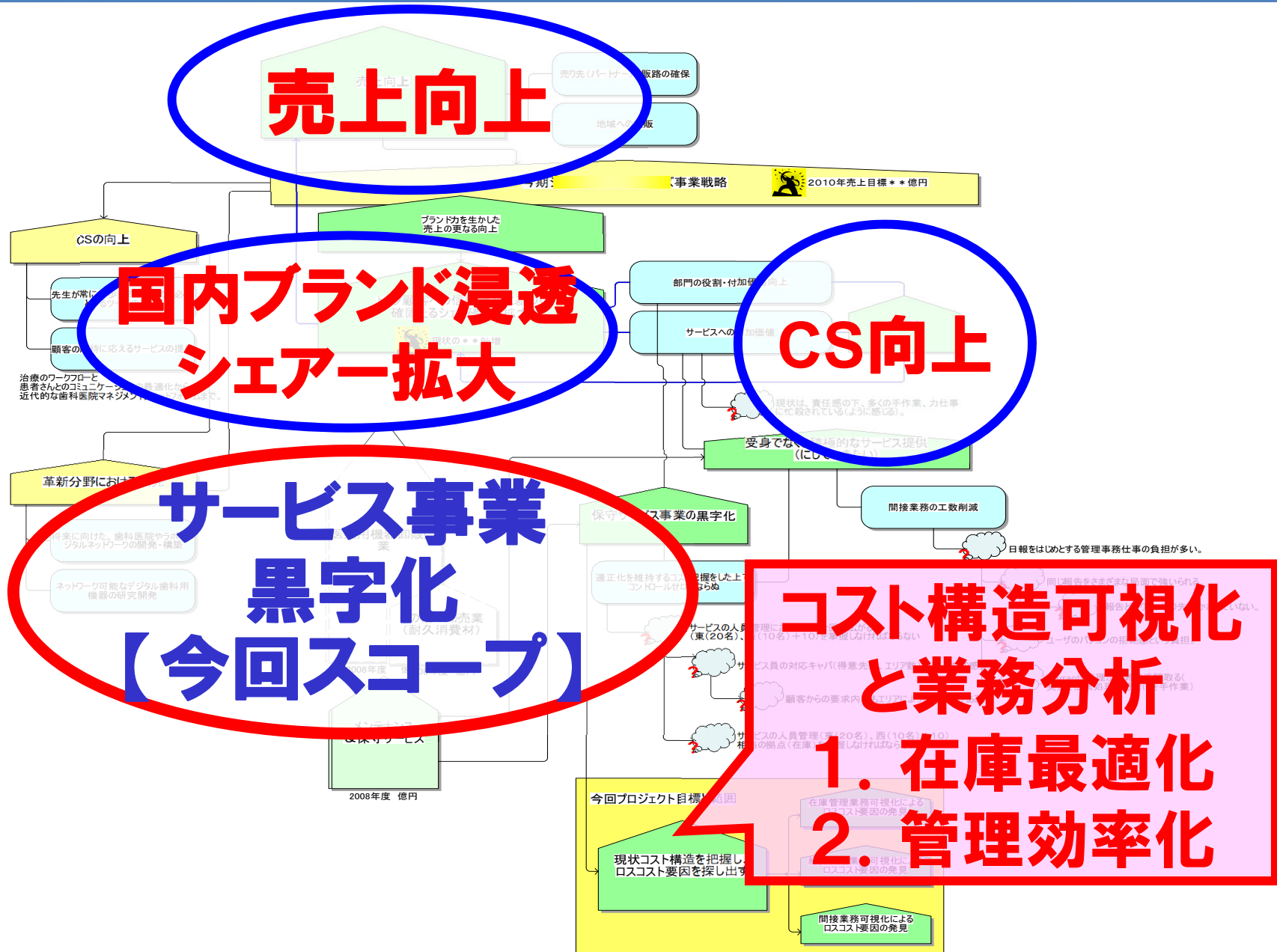
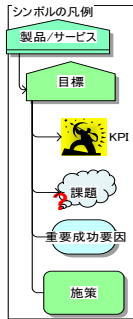


## **No.65-1 3. 7億円の部品在庫の内、1億円を削減**

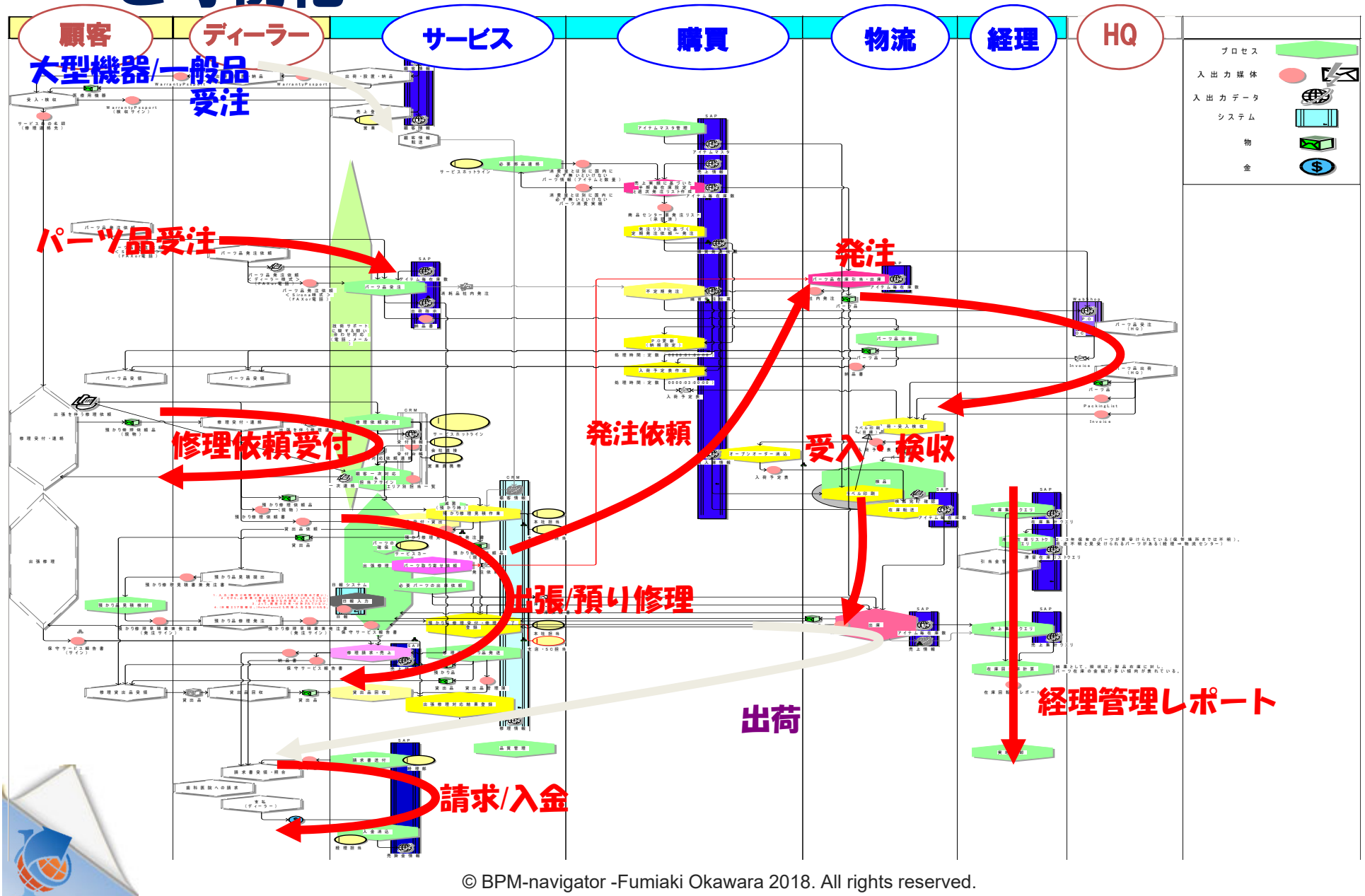
---



# ① 目的の確認と可視化



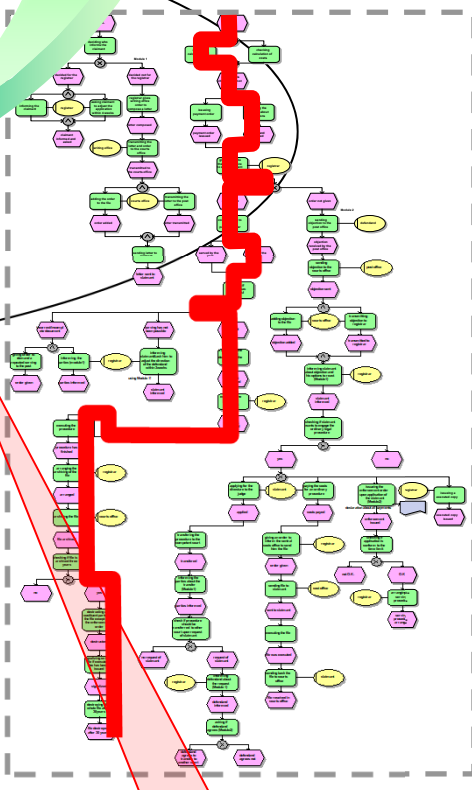
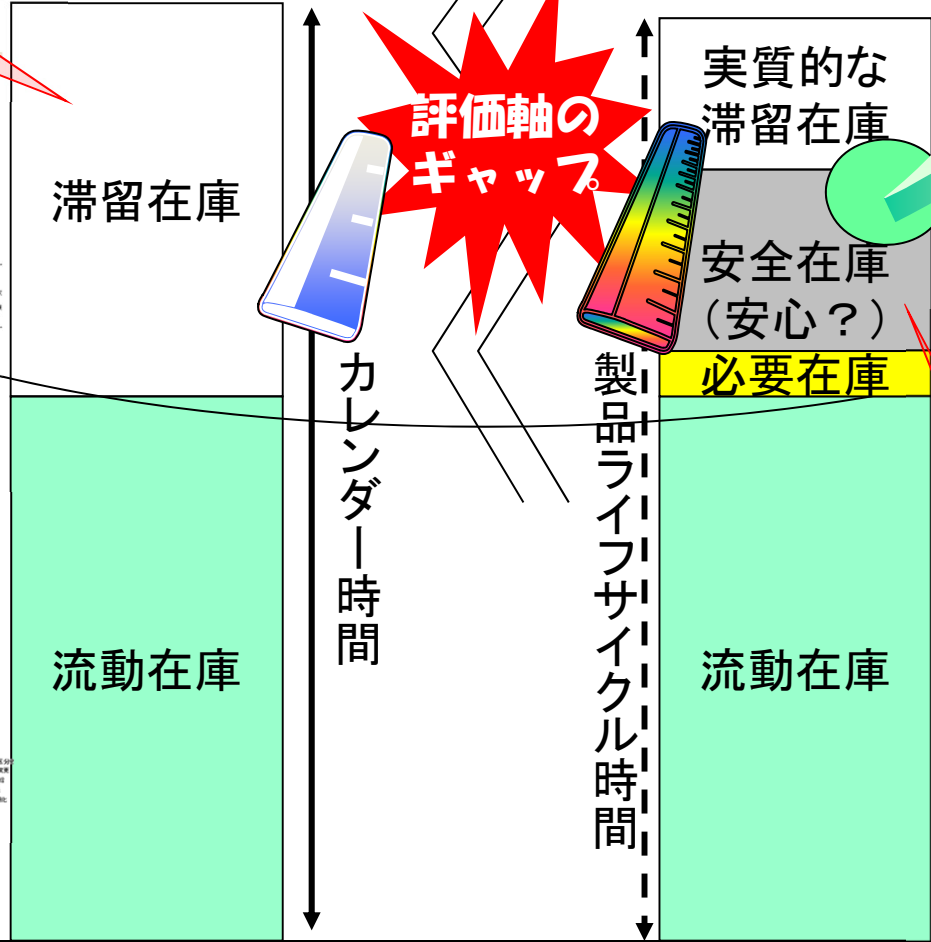
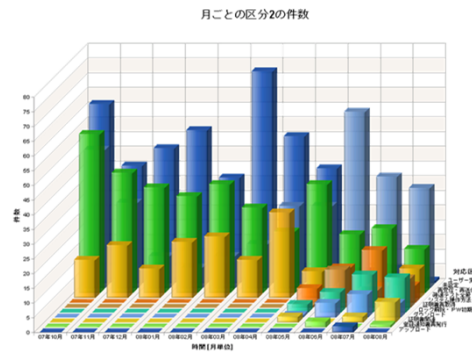
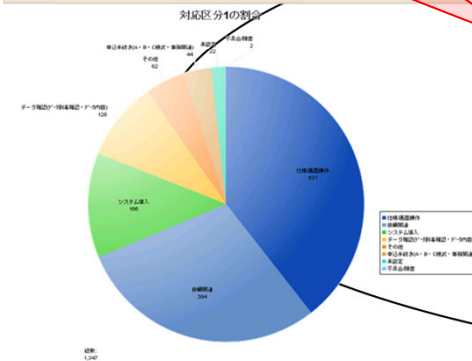
# ② 対象範囲のプロセスのチェーンの確認と可視化



# ③ 問題事象の再確認1

経理の見方  
「滞留在庫が多い」

本体への支援機器  
ともなり得る



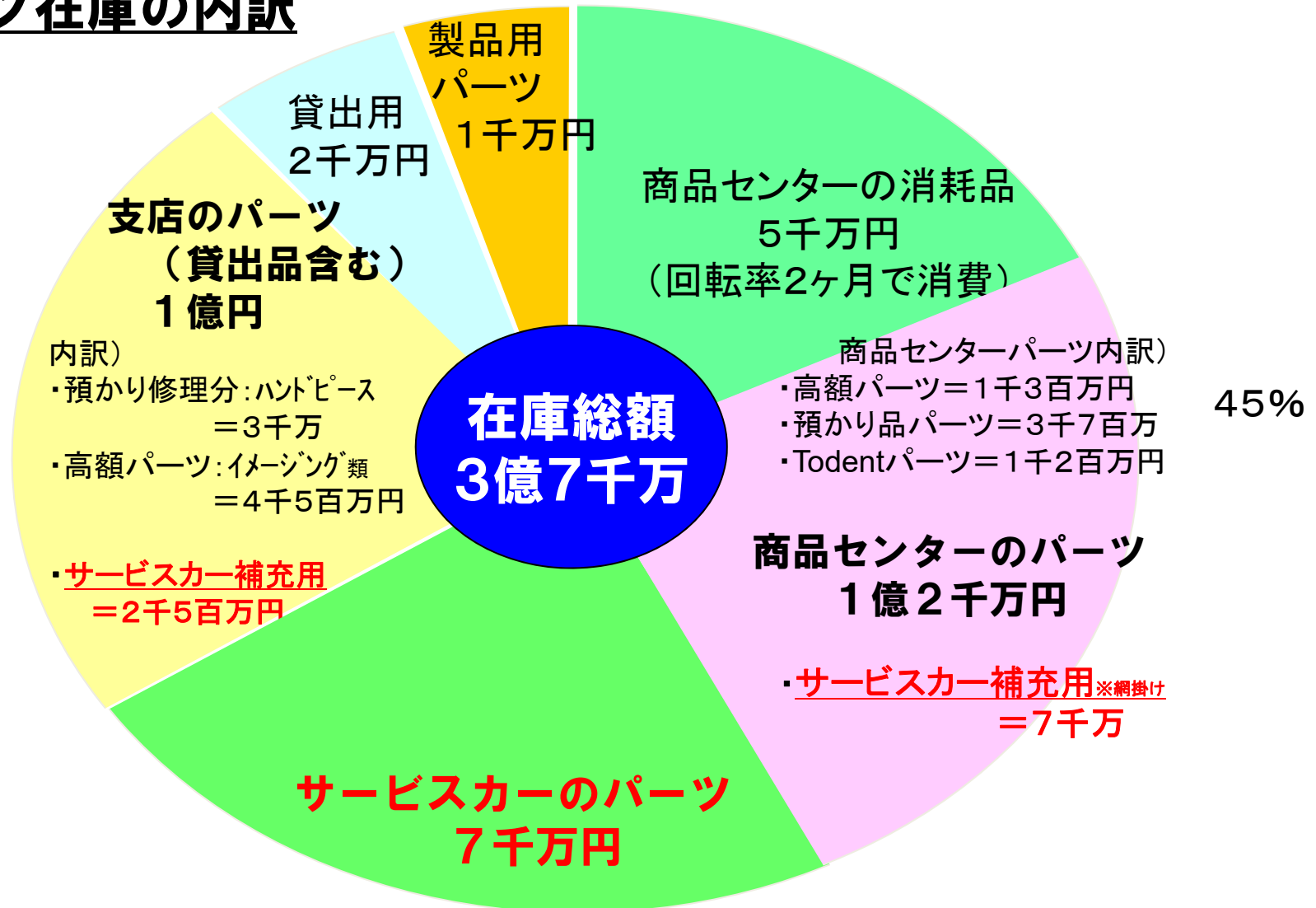
現場の声  
「すべて、必要な在庫だ。」

経理レポート  
上の評価

現場の実態

# ④ 問題事象の再確認2

## パーツ在庫の内訳

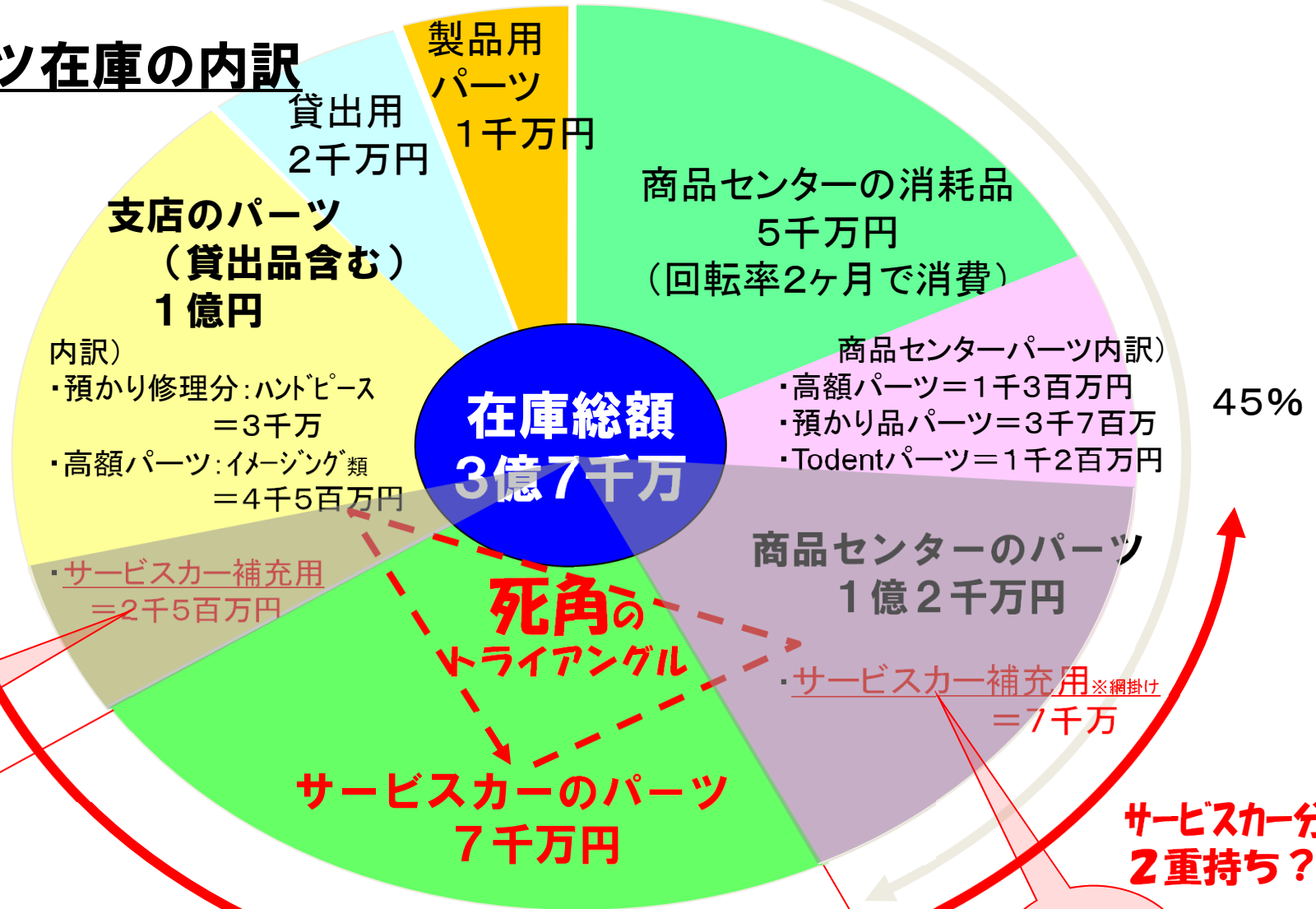




# ⑥埋蔵金発掘

## 3億7千万円の在庫の内、1億円の削減目処が立った

### パーツ在庫の内訳





# ⑦ 運用を見据えた対策立案

対策1. サービス:「パーツ取寄せ依頼」、「出庫依頼」⇔購買部門:「定期発注」、「不定期発注」プロセスチェーンの見直し。

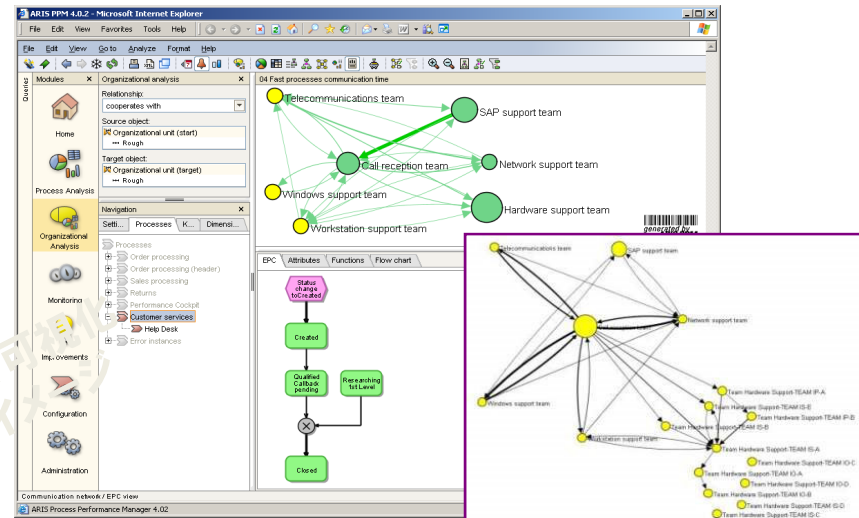
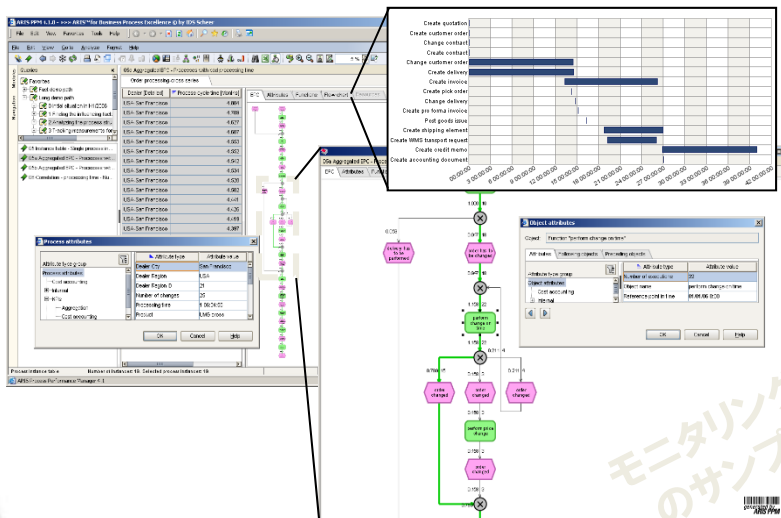
:現在の依頼に応じた発注手続きをサービスカーの在庫確認、転送指示を考慮した手続きに変更する。

サービスカー間の在庫転送手続きを定義する。

対策2. 現場プロセスと合った評価基準の見直し

対策3. 最適在庫維持の為にモニタリング(入力負荷増なく、今ある情報で。)

:受付台帳ログに基づき、実際の物の動きをモニタリング、可視化しながら、最適在庫判断を図る。





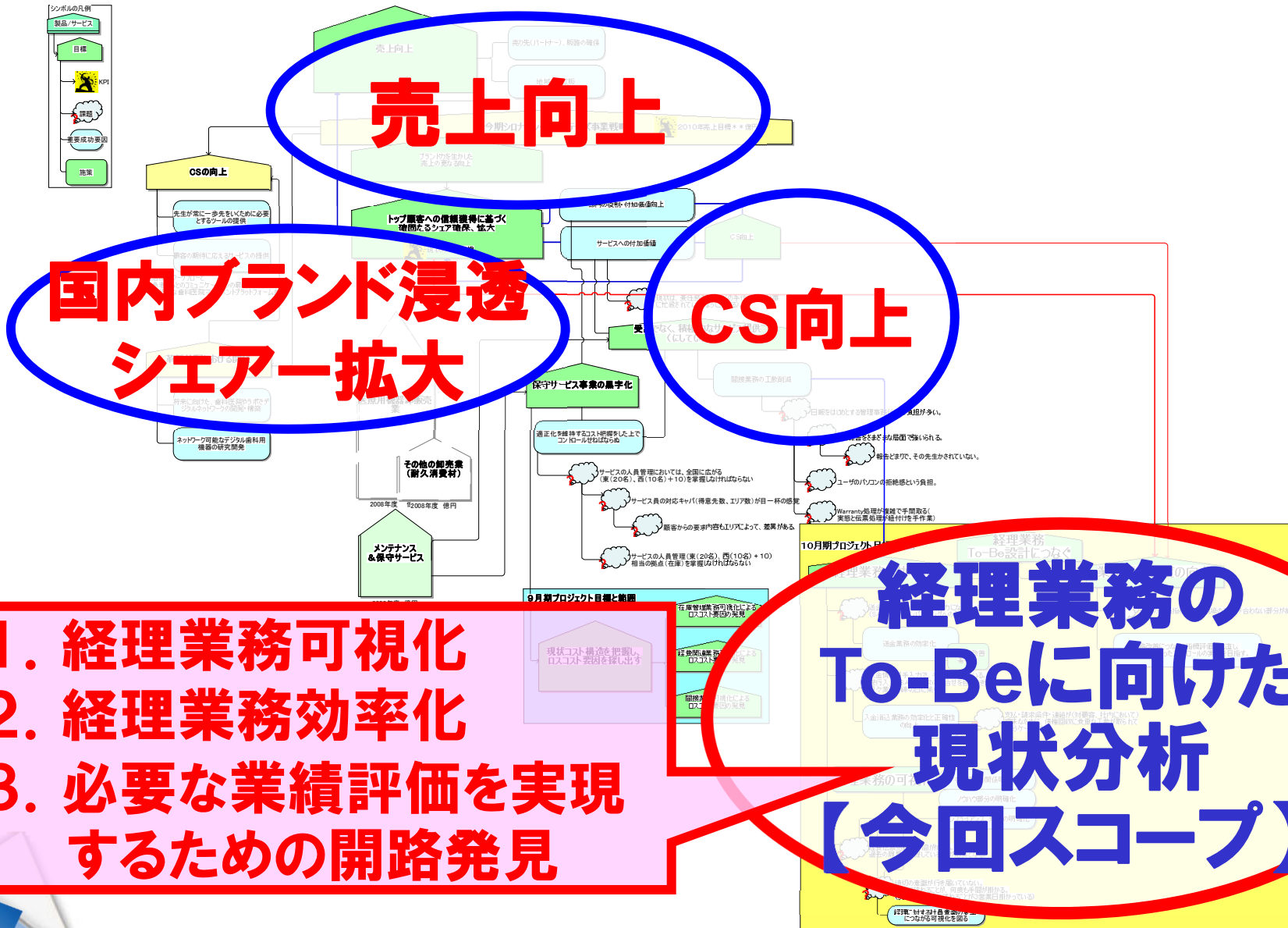
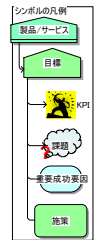
## **No.65-2 経理業務の無駄取り・埋蔵金発掘例**

---

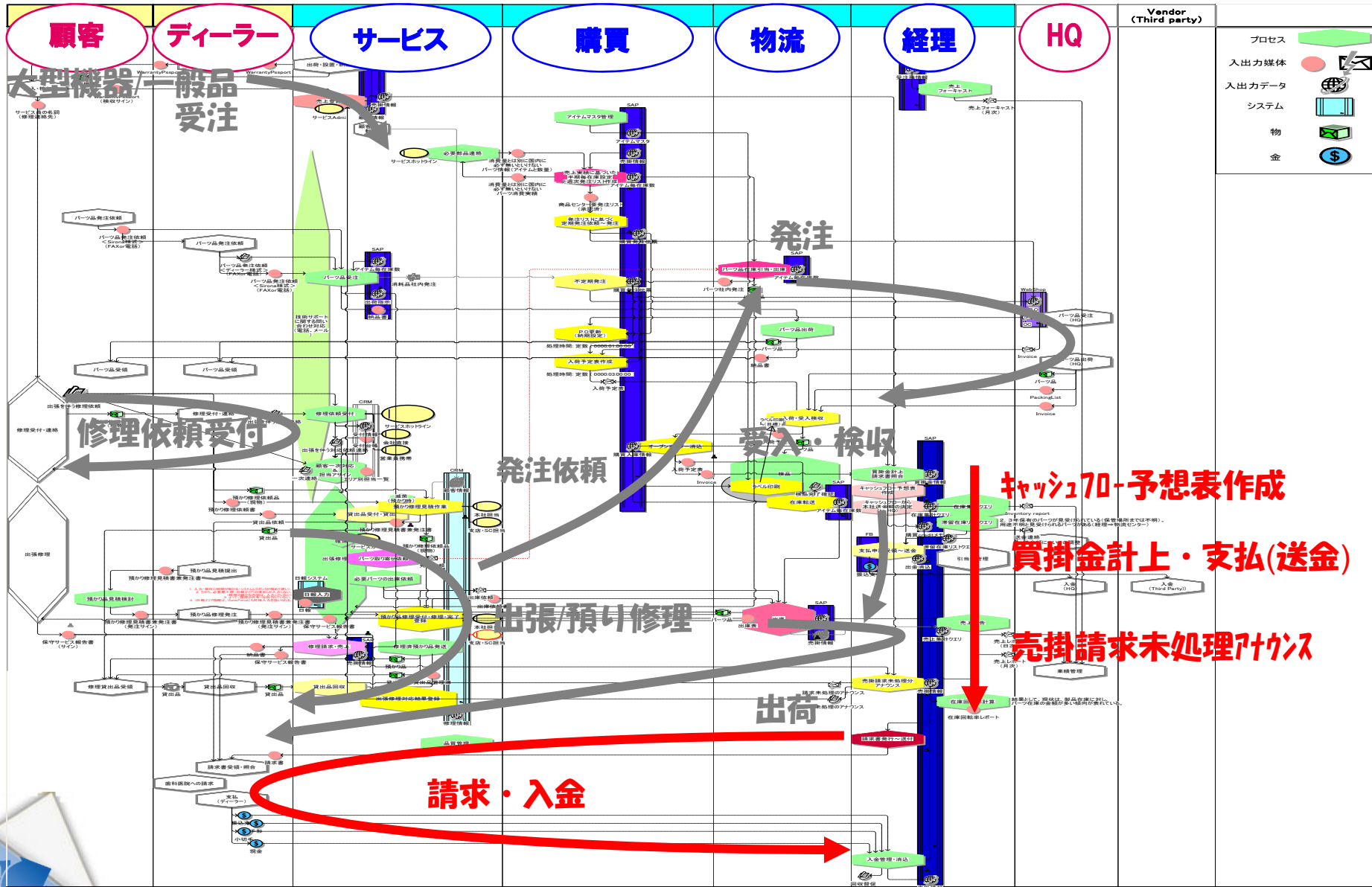
---



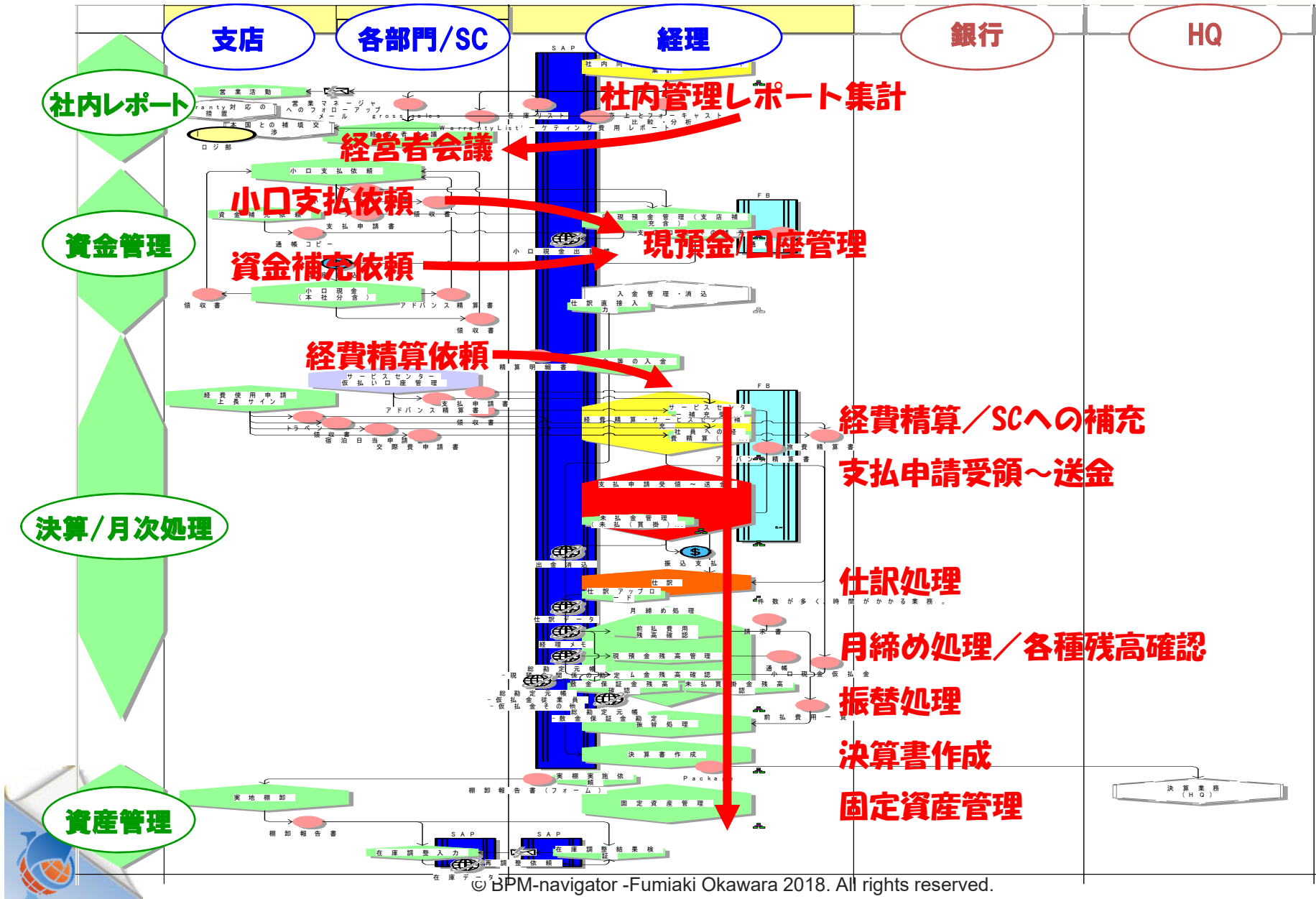
# ① 目的の確認と可視化



# ② 対象範囲のプロセスのチェーン の確認と可視化1

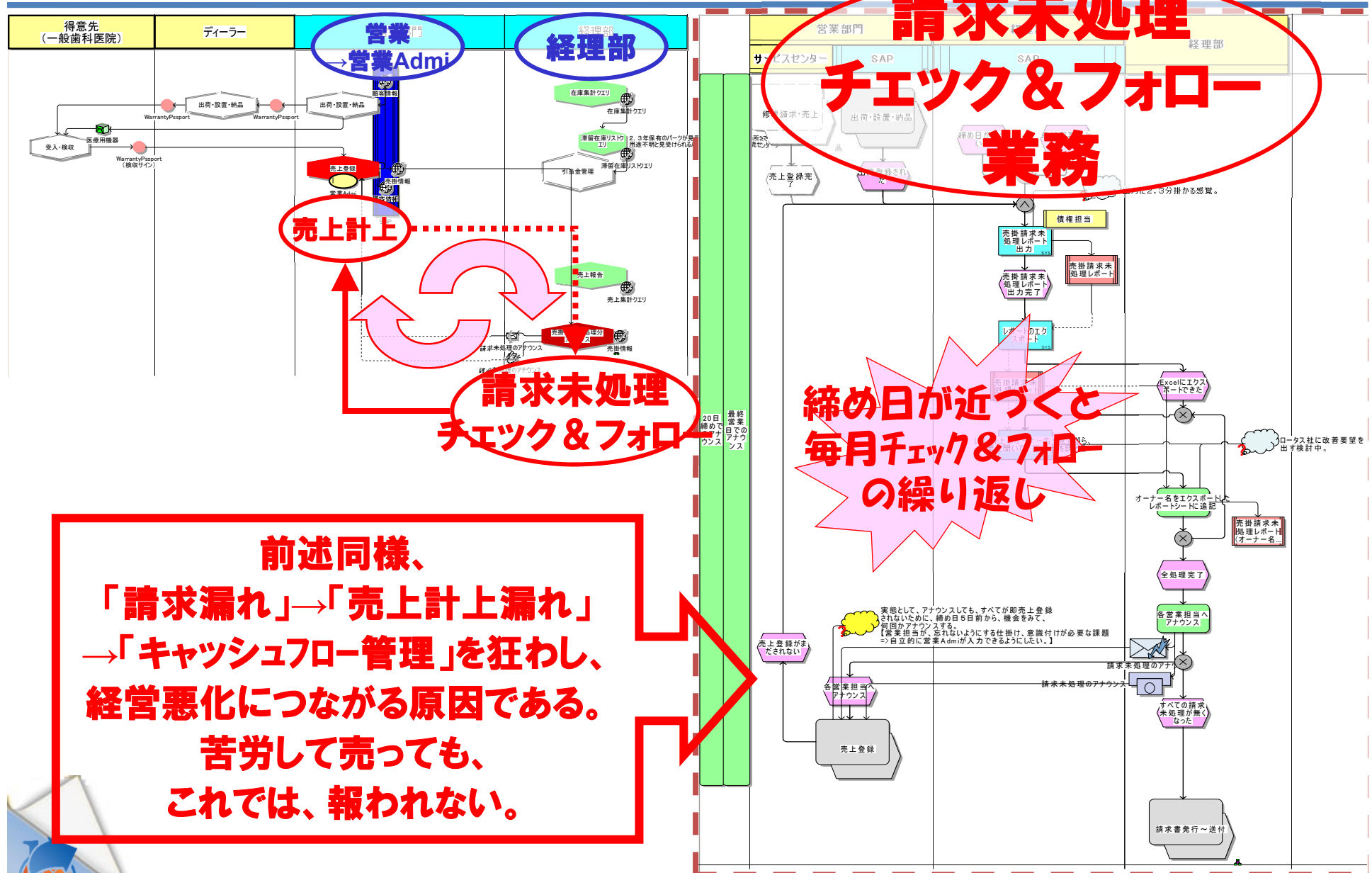


# ② 対象範囲のプロセスのチェーンの確認と可視化2





# ④ 請求プロセスの金脈の発掘

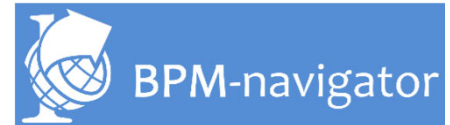


**請求未処理  
チェック&フォロー  
業務**

**締め日が近づくと  
毎月チェック&フォロー  
の繰り返し**

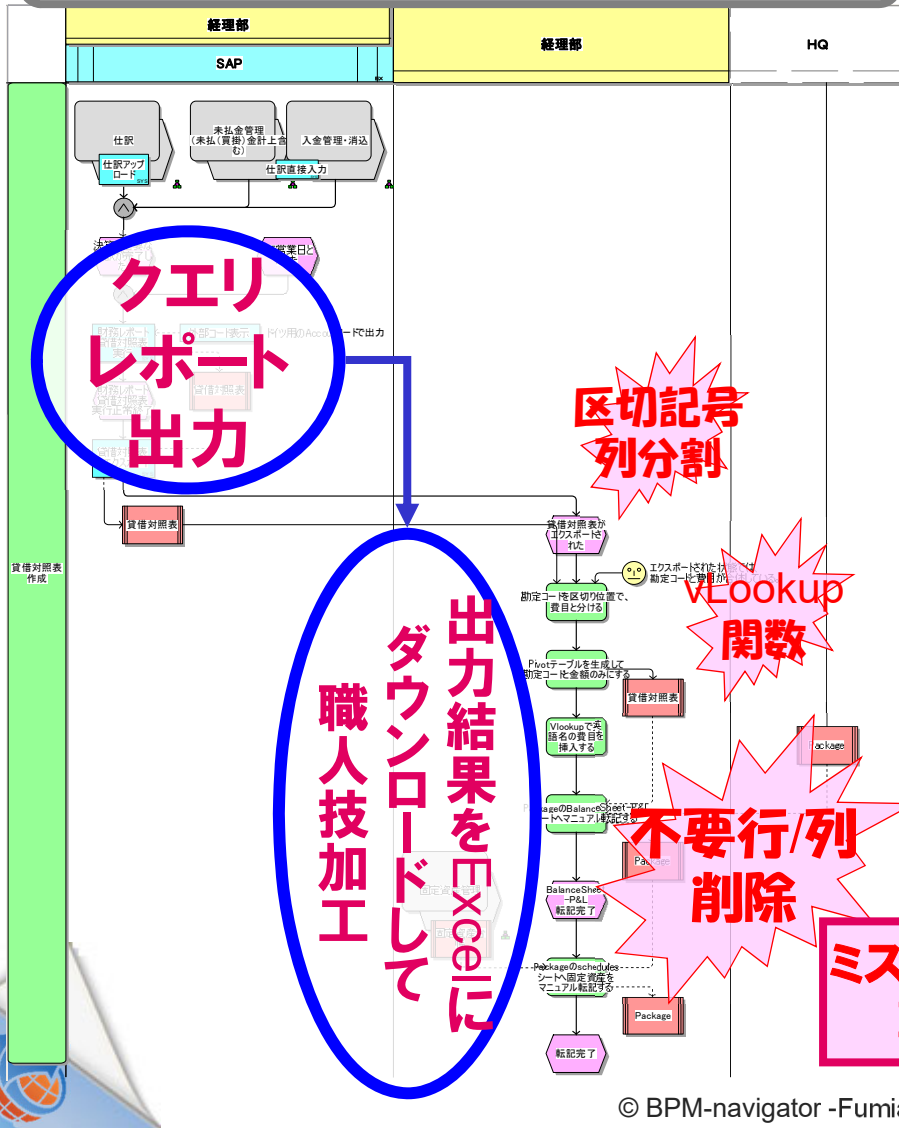
**前述同様、  
「請求漏れ」→「売上計上漏れ」  
→「キャッシュフロー管理」を狂わし、  
経営悪化につながる原因である。  
苦勞して売っても、  
これでは、報われない。**

# ⑤ レポートティングプロセスの金脈の発掘

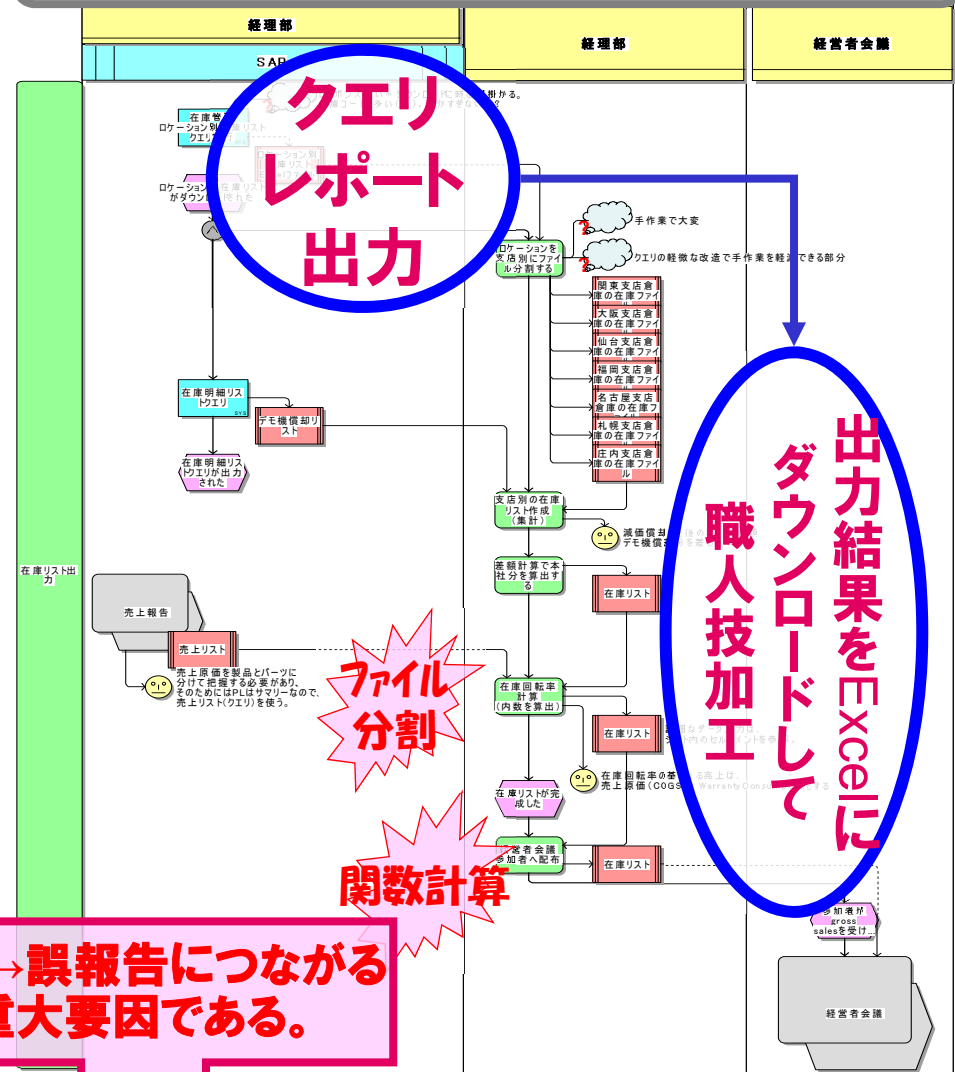


※以下は、代表的実態。

## 「決算書作成業務」内の“BS作成”箇所



## 「社内向け管理月次レポート集計」の“在庫リスト作成”箇所



**ミス→誤報告につながる重大要因である。**